**FIŞA DISCIPLINEI1**

1. **Date despre program**

|  |  |
| --- | --- |
| 1.1 Instituţia de învăţământ superior | **UNIVERSITATEA CREŞTINĂ PARTIUM** |
| 1.2 Facultatea |  **FACULTATEA DE ŞTIINȚE ECONOMICE ŞI SOCIALE** |
| 1.3 Departamentul | **DEPARTAMENTUL DE ECONOMIE** |
| 1.4 Domeniul de studii | Administrarea Afacerilor |
| 1.5 Ciclul de studii | Licenţă |
| 1.6 Programul de studii/Calificarea | Management |

1. **Date despre disciplină**

|  |  |
| --- | --- |
| 2.1 Denumirea disciplinei | Controlling (M3208) |
| 2.2 Titularul activităţii de curs | conf. univ. Dr. Tibor Tarnóczi |
| 2.3 Titularul activităţii deseminar | lector Dr.Edina Kulcsár |
| 2.4 Anul de studiu | anul III |
| 2.5 Semestrul | semestru 6 |
| 2.6 Tipul de evaluare | Colocviul |
| 2.7 Regimul disciplinei |  Disciplină optionale |

1. **Timpul total estimat**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 3.1 Număr de ore pe săptămână | 4 | din care3.2curs | 2 | 3.3 seminar/laborator | 2 |
| 3.4 Total ore din planul de învăţământ | 56 | din care3.5curs | 28 | 3.6 seminar/laborator | 28 |
| Distribuţia fondului de timp | Ore |
| Studiul după manual, suport de curs, bibliografie şi notiţe | 15 |
| Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platforme electronice de specialitate şi pe teren | 11 |
| Pregătire seminarii/laboratoare, teme, referate, portofolii şi eseuri | 10 |
| Tutoriat | 4 |
| Examinări | 4 |
| Alte activităţi… | - |
| **3.7 Total ore studiu individual** | 44 |
| **3.8 Total ore pe semestru** | 100 |
| **3.9 Numărul de credite** | 4 |

1. **Precondiţii** (acolo unde este cazul)

|  |  |
| --- | --- |
| 4.1 de curriculum | - |
| 4.2 de competenţe | - |

1. **Condiţii** (acolo unde este cazul)

|  |  |
| --- | --- |
| 5.1 de desfăşurare a cursului |  |
| 5.2 de desfăşurare a seminarului/laboratorului |  |

1Cf.M.Of.al României, Partea I, Nr.800bis/13.XII.2011,Ordinul ministrului nr.5703 din18 oct.2011

1. **Competenţe specifice acumulate**

|  |  |
| --- | --- |
| CompetenţeProfesionale | **CP1.5.** Realizarea de lucrări de analiză, diagnoză, audit privind funcționarea organizației.**CP4** Identificarea, selectarea și utilizarea modalităților de previzionare, organizare, coordinare, antrenare și control-evaluare. **CP6** Utilizarea bazelor de date, informații și cunoștințe în aplicarea metodelor, tehnicilor și procedurilor manageriale.  |
| Competenţetransversale | **CT1** Aplicarea principiilor, normelor şi valorilor eticii profesionale în cadrul propriei strategii de muncă riguroasă, eficientă şi responsabilă; |
| Competențe cognitive | * Dezvoltarea gândirii economice;
* Îmbunătăţirea capacităţii de analiză complexă;
* Creșterea nivelului de comunicare în afaceri;
* Dezvoltarea abilităţii de calcul;
 |
| Competențeatitudinale | * Consolidarea muncii în echipă;
* Îmbunătăţirea propriilor performanţe;
* Corectarea modului de adaptare la schimbări;
 |

**7. Obiectivele disciplinei** (reieşind din grila competenţelor specifice acumulate)

|  |  |
| --- | --- |
| 7.1 Obiectivul general alDisciplinei | Disciplina Controlling îţi propune studierea realizării funcţiei de control, oferind cunoştinţe teoretice, experienţe practice, modele şi studii de caz în vederea prezentării procesul de management al controlului şi al instrumentelor aferente. Un important criteriu la realizarea cursului a fost dorința ca studenţii să învețe şi să înţeleagă să aplice principalii termenii legaţi de managementul controlului. De asemenea disciplina are ca şi scop prezentarea modului în care un sistem de controlling atent construit şi operat cu precauţie contribuie la realizarea obiectivelor şi strategiilor organizației.  |
| 7.2 Obiectivele specifice | Printre funcțiile disciplinei se numără și formarea capacității de interpretare și gestionare a problemelor legate de construirea, operarea sistemului de management al controlului. |

**8. Conţinuturi**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
|  | **Metode de predare** | **Nr.ore/ Observaţii** |
| 1. Contabilitatea, contabilitatea de gestiune, finanțele întreprinderii și controlling-ul. Conceptul de controlling. Controller-ul și activitățile sale. | Prezentare, dezbatere | 2 |
| 2.Abordarea sistemului de control. Managementul holistic și controlul. Cibernetica și controlul. Gestionarea sistemelor complexe la nivel global.  | Prezentare, dezbatere | 2 |
| 3. Organizația de controlling al întreprinderii. Organizația de controlling al întreprinderii și funcționarea acesteia. Dezvoltarea sistemelor de controlling al întreprinderii.  | Prezentare, dezbatere | 2 |
| 4. Dezvoltarea și rolul centrelor de interes la firme. | Prezentare, dezbatere | 2 |
| 5. Măsurarea performanței întreprinderii. Sistemele de evaluare a performanței firmei | Prezentare, dezbatere | 2 |
| 6. Sistemele de evaluare a performanței firmei | Prezentare, dezbatere | 2 |
| 7. Costul economic adăugat, costul de piață adăugat.  | Prezentare, dezbatere | 2 |
| 8. Gestiunea costurilor întreprinderii. Sisteme de gestiune a costurilor întreprinderii. | Prezentare, dezbatere | 2 |
| 9. Gestiunea costurilor întreprinderii. Sisteme de calcul integrat al costurilor  | Prezentare, dezbatere | 2 |
| 10. Planificarea. Rolul controlului în planificarea la nivelul întreprinderii. Sprijinul controlling-ului pe diferite nivele de planificare. | Prezentare, dezbatere | 2 |
| 11. Tendințe noi în planificarea la nivelul întreprinderii. | Prezentare, dezbatere | 2 |
| 12. Rolul și modalități de evaluare a capitalului intelectual al firmei. | Prezentare, dezbatere | 2 |
| 13. Sisteme de controlling funcționale. | Prezentare, dezbatere | 2 |
| 14. Controlling asistat pe calculator. | Prezentare, dezbatere | 2 |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **8.2 Seminar** | **Metode de predare** | **Nr.ore/ Observaţii** |
| 1. Discuții legate de funcția contabilității de gestiune și relației acesteia cu controllingul | Dezbatere, studii de caz, rezolvarea de probleme | 2 |
| 2. Discutarea articolelor legate de conceptul de controlling și a funcției controller-ului | Dezbatere, studii de caz, rezolvarea de probleme | 2 |
| 3. Discutarea studiului de caz legat de construirea sistemului de controlling | Dezbatere, studii de caz, rezolvarea de probleme | 2 |
| 4. Dezbaterea studiului de caz legat de centrele de interes | Dezbatere, studii de caz, rezolvarea de probleme | 2 |
| 5. Discuții legate de măsurarea performanțelor | Dezbatere, studii de caz, rezolvarea de probleme | 2 |
| 6. Prezentarea calculelor de evaluarea a performanței | Dezbatere, studii de caz, rezolvarea de probleme | 2 |
| 7. Rezolvarea studiilor de caz legate de calculației a costurilor | Dezbatere, studii de caz, rezolvarea de probleme | 2 |
| 8. Rezolvarea de probleme de calculație a costurilor | Dezbatere, studii de caz, rezolvarea de probleme | 2 |
| 9. Rezolvarea de probleme de calculație a costurilor | Dezbatere, studii de caz, rezolvarea de probleme | 2 |
| 10. Rezolvarea studiilor de caz legate de calculației a costurilor | Dezbatere, studii de caz, rezolvarea de probleme | 2 |
| 11. Discutarea materialelor legate de planificare la nivel de firmă | Dezbatere, studii de caz, rezolvarea de probleme | 2 |
| 12. Discutarea materialelor legate de planificare la nivel de firmă | Dezbatere, studii de caz, rezolvarea de probleme | 2 |
| 13. Discutarea de probleme privind evaluarea capitalului intelectual | Dezbatere, studii de caz, rezolvarea de probleme | 2 |
| 14. Discutarea de probleme privind evaluarea capitalului intelectual | Dezbatere, studii de caz, rezolvarea de probleme | 2 |
| **Bibliografie****Literatura obligatorie*** Maczó K. - Horváth E-né (ed.): Controlling a gyakorlatban, Verlag Dashöfer Szakkiadó Kft., 2007.
* Zéman. Z. – Tóth, A.: Stratégiai pénzügyi controlling és menedzsment, Akadémiai Kiadó, 2018.

**Literatura recomandată*** Anthony, R. N. - Govindarajan, V.: Menedzsmentkontroll-rendszerek. Editura Panem kiadó - IFUA Horváth & Partners, Budapest, 2013. ISBN 978-9-635455-12-6
* Horváth&Partners: Controlling, Complex, Budapest, 2008
* Robert S. K. – Atkinson, A. A.: Vezetői Üzleti Gazdaságtan, Panem, Budapest, 2003.
* Kaplan, R. S. - Norton, D. P.: A stratégiaközpontú szervezet. Editura Panem Kiadó, 2002.
* Kaplan, R. S. - Cooper, R.: Költség és hatás - Integrált költségszámítási rendszerek, Editura Panem Kiadó, 2001.
 |

**9. Coroborarea conţinuturilor disciplinei cu aşteptările reprezentanţilor comunităţii epistemice, asociaţilor profesionale şi angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului**

|  |
| --- |
|  |

**10. Evaluare**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Tip activitate | 10.1 Criterii deevaluare | 10.2 Metode de evaluare | 10.3 Pondere din notaFinală |
| 10.4 Curs | Prezentarea și discutarea materialelor teoretice  | * Rezolvarea de probleme
* Examen oral
 | 50%50% |
| 10.5 Seminar | Discutarea studiilor de caz și articolelor, rezolvarea de probleme. |  |  |
| 10.6 Standard minim de performanţă: Cunoștințe teoretice de bază, rezolvarea de probleme și studii de caz |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Data completării | Semnătura titularului de curs | Semnătura titularului de seminar |
|  | Dr. Tibor Tarnóczi | Edina Kulcsár |
| 25.09.2023…………… | ……………………………….  |  ……………………………… |

Data avizării în departament Semnătura directorului de departament

 Dr. Edit Veress